

## Kennzahlen 2021



**1 075**

Mitarbeitende



**22.9 %**

Zusatzversicherte



**155**

Belegärzte



**6 817**

Operationen



**876**

Geburten



**9 596**

Stationäre  
Patienten



**4.6**

Tage

durchschnittliche  
Aufenthaltsdauer  
im Akutspital



**15 518**

Notfälle



**0.910**

CMI  
Case Mix Index



**6.7 %**

EBITDA-Marge



**1 074 041**

Jahresergebnis CHF



**146 817 348**

Umsatz CHF

# Geschäftsbericht 2021

Den gesamten digitalen  
Geschäftsbericht 2021 finden Sie auf  
[www.see-spital.ch/gb-digital](http://www.see-spital.ch/gb-digital)



info@see-spital.ch  
Tel. 044 728 11 11

Standort Horgen  
Asylstrasse 19  
8810 Horgen

Standort Kilchberg  
Grütstrasse 60  
8802 Kilchberg

see-spital.ch

### Impressum

Redaktion: Frank Engelhaupt, Melanie Roche  
Gestaltung: sugar&salt creative pool  
Druck: Studer AG, 8810 Horgen  
Auflage: 2000 Exemplare

see  spital

see  spital

## EDITORIAL

# Ein Jahr der Krise – und der Lichtblicke

**Auch 2021 war überwiegend durch die Pandemie geprägt. Doch die Krise hat auch positive Effekte. Sie hat unseren Blick fürs Wesentliche geschärft. Vielen ist klargeworden, wie wichtig es ist, ein Spital mit einem umfassenden Leistungsangebot in unmittelbarer Nähe zu haben. Diesen Menschen täglich zu begegnen motiviert uns, auch in Zukunft deren wichtigster Ansprechpartner für Gesundheitsfragen zu sein.**

2021 war ein verrücktes, ein schwieriges Jahr. Da gibt es leider nichts schönzureden. Der Kampf gegen die Corona-Pandemie hat von den Mitarbeitenden des See-Spitals viel abverlangt, einige sogar an den Rand der Belastungsgrenze geführt. Trotz dieser erschwerten Bedingungen ist es uns gelungen, die Gesundheitsversorgung für die regionale Bevölkerung durchwegs sicherzustellen. Alle, die dies möglich gemacht haben, verdienen grössten Respekt und Dank für ihren unermüdlchen Einsatz zum Wohle der Patientinnen und Patienten.

Neben diesen äusseren Einflüssen waren wir auch intern vor Herausforderungen gestellt. Mit der Fokussierung auf den Standort Horgen geht die Schliessung von Kilchberg einher. Es war und ist uns ein grosses Anliegen, diesen unternehmerischen Entscheid so sozialverträglich wie möglich umzusetzen. Der entsprechende Sozialplan wurde gemeinsam mit der Personalkommission erarbeitet und verabschiedet.

”

*Strategisch war das Jahr 2021 durch die wichtigen Weichenstellungen für das See-Spital der Zukunft geprägt, zudem standen weiterhin die schweren und anhaltenden Belastungen durch die Corona-Pandemie im Vordergrund.*



Lorenzo Marazzotta  
Präsident des Stiftungsrats



Dr. Markus Bircher  
CEO

In Horgen geht unser Neubau in die Schlussphase und mit dem Medical Center starten wir in naher Zukunft ein zusätzliches Bauprojekt. Diese bauliche Entwicklung steht sinnbildlich für die Etablierung des Gesundheitscampus als Ort einer integrierten Versorgung mit starken Partnerschaften und einer qualitativ hochstehenden, umfassenden medizinischen Versorgung.

Der Jahresabschluss zeigt, dass wir die oben genannten Herausforderungen gut gemeistert haben. Zwar liegen wir bei der EBITDA-Marge leicht unter dem Budget, konnten allerdings die Erträge steigern und ein Jahresergebnis von CHF 1.1 Millionen erwirtschaften. Steigende Einkaufspreise führten zu höheren Sachkosten, während der Personalmangel die Lohnkosten für temporäre Mitarbeitende in die Höhe trieb. Der Druck auf die Tarife wird sich sicherlich noch verschärfen. Für die nächsten Jahre rechnen wir aufgrund grösserer Abschreibungen nach der Inbetriebnahme des Neubaus sowie Restrukturierungen durch die Konsolidierung an einem Standort mit negativen Betriebsergebnissen. Deshalb werden wir aufgefordert sein, weiter an der Effizienz unserer Leistungserbringung zu arbeiten.

Das vergangene Jahr hatte auch Erfreuliches zu bieten. Zum Beispiel auf unserer Geburtenabteilung. Mit 876 Geburten haben wir 2021 einen neuen Rekord erreicht. Die hohe Zahl macht deutlich, dass unsere Hebammen, Ärztinnen und Ärzte bei werdenden Eltern einen hervorragenden Ruf geniessen. Es hat sich herumgesprochen, dass bei uns die Kleinsten auf einen grossartigen Start ins Leben zählen können. Auf dieses Vertrauen dürfen wir zurecht stolz sein.

Übrigens: Unsere neue Geburten-Landingpage ist seit Januar online. Schauen Sie rein! Auf [www.see-baby.ch](http://www.see-baby.ch) können Sie bei einem virtuellen Rundgang unsere Geburtenabteilung besuchen.

Mit dem anstehenden Bezug unseres Neubaus und dem Start des Umbaus unseres OP-Traktes sowie dem geplanten Medical Center, blicken wir mit Zuversicht auf ein für uns wichtiges und spannendes 2022.

## Erfolgsrechnung

Geschäftsjahr 2021

	2021	2020
Erträge aus stationären Leistungen	104 557 434	94 862 474
Erträge aus ambulanten Leistungen	21 213 368	17 531 963
Erträge aus übrigen Leistungen an Patienten	8 557 823	8 247 900
<b>Nettoerlöse aus Lieferung und Leistungen</b>	<b>134 328 625</b>	<b>120 642 337</b>
Andere betriebliche Erträge	12 603 234	13 306 421
Bestandesänderung an unfertigen Lieferungen und Leistungen	-114 511	-21 588
<b>Total Betriebsertrag</b>	<b>146 817 348</b>	<b>133 927 170</b>
Personalaufwand	-93 443 995	-86 514 833
Materialaufwand/Sachaufwand	-24 801 327	-20 700 818
Andere betriebliche Aufwendungen	-18 704 302	-17 895 773
<b>EBITDA</b>	<b>9 867 724</b>	<b>8 815 746</b>
Abschreibungen auf Sachanlagen	-7 489 547	-7 377 996
Abschreibungen auf immateriellen Anlagen	-513 841	-490 918
<b>Betriebliches Ergebnis (EBIT)</b>	<b>1 864 336</b>	<b>946 832</b>
Finanzertrag	878 835	913 767
Finanzaufwand	-1 945 316	-2 211 454
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-1 066 481</b>	<b>-1 297 687</b>
Aufwand aus Equity-Bewertung von Beteiligungen	-	-
Ertrag aus Equity-Bewertung von assoziierten Gesellschaften	2 860	191 811
<b>Ergebnis von assoziierten Gesellschaften</b>	<b>2 860</b>	<b>191 811</b>
Zuweisung an zweckgebundene Fonds	3 326	3 460
Verwendung von zweckgebundenen Fonds	-2 000	-2 000
<b>Fondsergebnis zweckgebundene Fonds</b>	<b>1 326</b>	<b>1 460</b>
<b>Ordentliches Ergebnis</b>	<b>802 041</b>	<b>-157 584</b>
Betriebsfremder Ertrag	272 000	106 981
Betriebsfremder Aufwand	-	-
<b>Ergebnis aus betriebsfremden Tätigkeiten</b>	<b>272 000</b>	<b>106 981</b>
Ausserordentlicher Ertrag	-	40 548
Ausserordentlicher Aufwand	-	-
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>-</b>	<b>40 548</b>
<b>Betriebsergebnis vor Steuern</b>	<b>1 074 041</b>	<b>-10 055</b>
Ertragssteuern	-	-
<b>Jahresergebnis</b>	<b>1 074 041</b>	<b>-10 055</b>

## Bilanz

per 31. Dezember 2021

	2021	2020
Flüssige Mittel	11 703 158	24 569 446
Wertschriften	43 501 611	53 105 230
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	28 548 779	19 997 420
Andere kurzfristige Forderungen	1 957 034	10 549 749
Aktive Rechnungsabgrenzung	2 192 409	3 031 951
Vorräte	4 459 596	4 399 246
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>92 362 587</b>	<b>115 653 042</b>
Finanzanlagen	5 586 998	2 544 138
Sachanlagen	121 112 331	100 955 162
Immaterielle Anlagen	1 579 449	1 497 635
<b>Anlagevermögen</b>	<b>128 278 778</b>	<b>104 996 935</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>220 641 365</b>	<b>220 649 977</b>
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-2 995 000	-7 635 000
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-6 915 704	-5 212 675
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber nahestehenden Unternehmen	-	-
Andere kurzfristige Verbindlichkeiten	-6 687 273	-4 954 376
Passive Rechnungsabgrenzung	-7 606 109	-8 146 200
Kurzfristige Rückstellungen	-1 700 679	-110 840
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>-25 904 765</b>	<b>-26 059 091</b>
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-114 610 000	-115 605 000
Zweckbestimmte Fonds	-642 340	-643 667
Langfristige Rückstellungen	-110 500	-42 500
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>-115 362 840</b>	<b>-116 291 167</b>
<b>Fremdkapital</b>	<b>-141 267 605</b>	<b>-142 350 258</b>
Stiftungskapital	-2 152 350	-2 152 350
Gewinnreserven	-76 147 369	-76 157 424
Jahresgewinn	-1 074 041	10 055
<b>Eigenkapital</b>	<b>-79 373 760</b>	<b>-78 299 719</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>-220 641 365</b>	<b>-220 649 977</b>

Die Rechnungslegung des See-Spitals erfolgt per Bilanzstichtag 31. Dezember 2021 in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER (gesamtes Regelwerk). Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage nach dem Prinzip «True and fair view».

KPMG hat die Jahresrechnung 2021 als Revisionsstelle geprüft. Der Stiftungsrat hat die Rechnung am 23. März 2022 genehmigt.